

Тема №5. Модели и методы принятия решений

1. Понятие модели
2. Типы моделей
3. Процесс построения моделей
4. Процесс построения моделей



Тургинбаева А.Н., д.э.н., доцент

Модели принятия решений

- Модель – это упрощенное по сравнению с реальной действительностью представление объекта, системы или идеи, сохраняющее при этом основные элементы их структуры и несущее в себе общее понятие о сущности представляемой целостности.

Можно выделить три основные причины, обуславливающее использование моделей

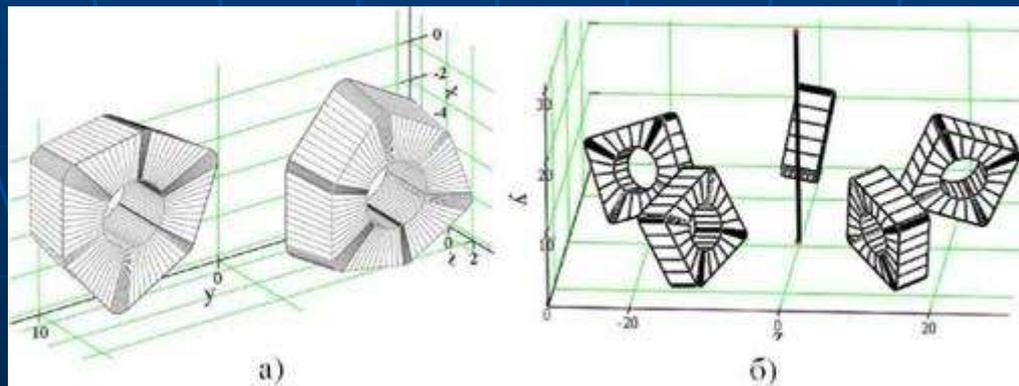
- сложность многих организационных ситуаций вынуждает человека упростить их с помощью моделирования, чтобы постичь реальный мир.
- в реальной жизни обычно невозможно экспериментировать без серьезных последствий, которые трудно исправить, т.е. проводить прямые эксперименты
- невозможно наблюдать явления, которые еще не существуют и может быть никогда не будут существовать

Типы моделей

- Физические модели - увеличенная или уменьшенная копия объекта или системы
- Аналоговая модель – представление исследуемого объекта аналогом (сходным с объектом), который ведет себя как реальный объект, но не выглядит как таковой (примером являются чертежи, графики, схемы)
- Математическая модель – описание объекта с помощью математических СИМВОЛОВ

Процесс построения моделей

- Постановка задачи (что нужно делать)
- Построение модели
- Проверка модели на достоверность
- Применение модели
- Обновление модели



Основные причины снижения эффективности моделей

- Недостоверные исходные допущения. Например: создавая модель – проект будущей предпринимательской операции, менеджеры закладывают в исходные данные информацию, которая не поддается проверке, но которую можно предположить.
- Информационные ограничения. Основной причиной недостоверности предпосылок и других затруднений являются ограниченные возможности в получении нужной информации. Ведь точность модели определяется точностью информации по проблеме.
- Страх пользователей.
- Чрезмерная стоимость.